

IT 인프라 아키텍처 설계

# Session 10

## TA 설계 워크숍

고객관리 시스템 설계 실습 · Day 3 · 09:00~17:00

요구사항 → NFR → 아키텍처 → 산출물 8종 → 리뷰 → 발표

강사 박수현 · 🚀 젠아이랩스(GenAI Labs)

데이터센터 · 서버·OS·DB·GPU · 가상화·컨테이너 · 네트워크 L1~L7 · 스토리지 · 백업·DR · 보안 6대 도메인 · HA · 용량·성능·관찰성 · 설계 워크숍 · RFP · 5종 실전 케이스



고객관리 시스템 설계 실습 · Day 3 · 09:00~17:00

# 회차 메타데이터 — 전일 워크숍

## 세션 정보

- **회차:** 8 / 14 — Day 3 전일 (단일 세션)
- **카테고리:** workshop (실습 중심)
- **분량:** 본문 74 슬라이드 + 이미지 10장
- **강의 시간:** 480분 (오전 강의·오후 실습·발표)
- **강사:** 박수현 — 젠아이랩스(GenAI Labs) **CEO / CTO**

## 핵심 메시지

"완벽한 답이 아니라 합리적인 답" — 가정·트레이드오프·결정 사유를 한 줄로 기재한다. 발표력은 TA의 실력이며, 설명력으로 판가름난다.

## 학습 목표

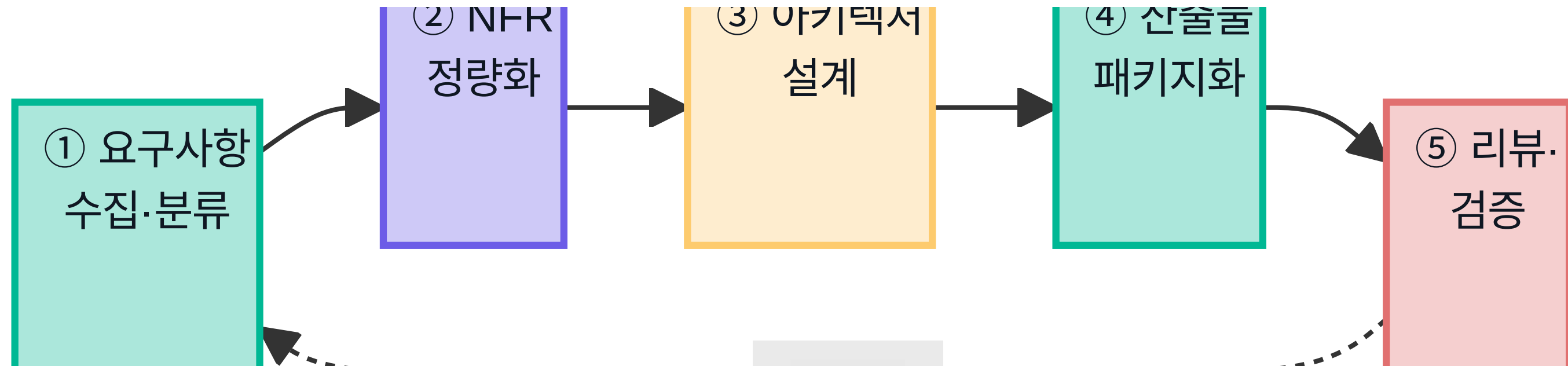
1. TA 설계 사고 프레임(요구사항 → NFR → 아키텍처 → 산출물)을 적용한다
2. NFR 6대 영역(가용성·성능·보안·확장성·운영성·유지보수성)을 정량 매트릭스로 산정한다
3. 4계층(Edge·Web·WAS·DB) 표준 골격으로 논리 구성도·물리 배치도를 작성한다
4. 8종 산출물(구성도·BOM·산정서·정책표·백업/DR 설계서·SOP·위험 등록부·TCO)을 도출한다
5. 12항 체크리스트로 자체 점검·동료 점검을 수행하고 발표한다

# PART A

## TA의 설계 사고 프레임 — 7 슬라이드

요구사항 → NFR → 아키텍처 → 산출물 → 검증

## TA 설계 사고 프레임 — 표준 흐름



### 각 단계의 산출물

- ① 요구사항: FR/NFR 분류표, 가정 등록부
- ② NFR: 정량 매트릭스 (수치)
- ③ 아키텍처: 논리·물리 구성도
- ④ 패키지: 8종 산출물 + 발표 자료
- ⑤ 리뷰: 12개 체크리스트 + 위험 등록부

### 사고 프레임이 주는 가치

- 체크리스트화로 누락을 방지한다
- 신입도 시니어 흐름을 따라간다
- 결정 근거가 문서로 남는다
- 이해관계자와 동일 언어로 협의한다
- 리뷰·인수인계 부담을 줄인다

# 요구사항 분류 — 기능(FR) vs 비기능(NFR)



## 기능 요구사항 (FR)

- "무엇을 하는가"
- 화면·기능·업무 흐름
- 고객 조회·등록·수정·통계
- PM·SA·BA 책임 영역
- TA는 구현 가능 여부와 인프라 영향만 확인
- 예: "고객 정보 등록·조회·수정·삭제"

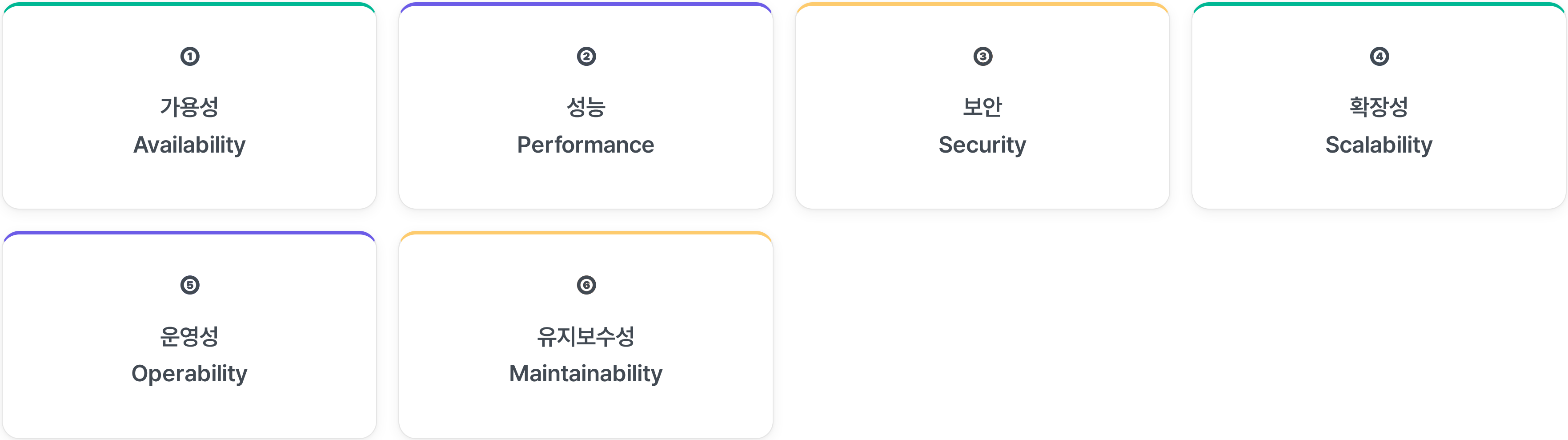


## 비기능 요구사항 (NFR) — TA 책임 영역

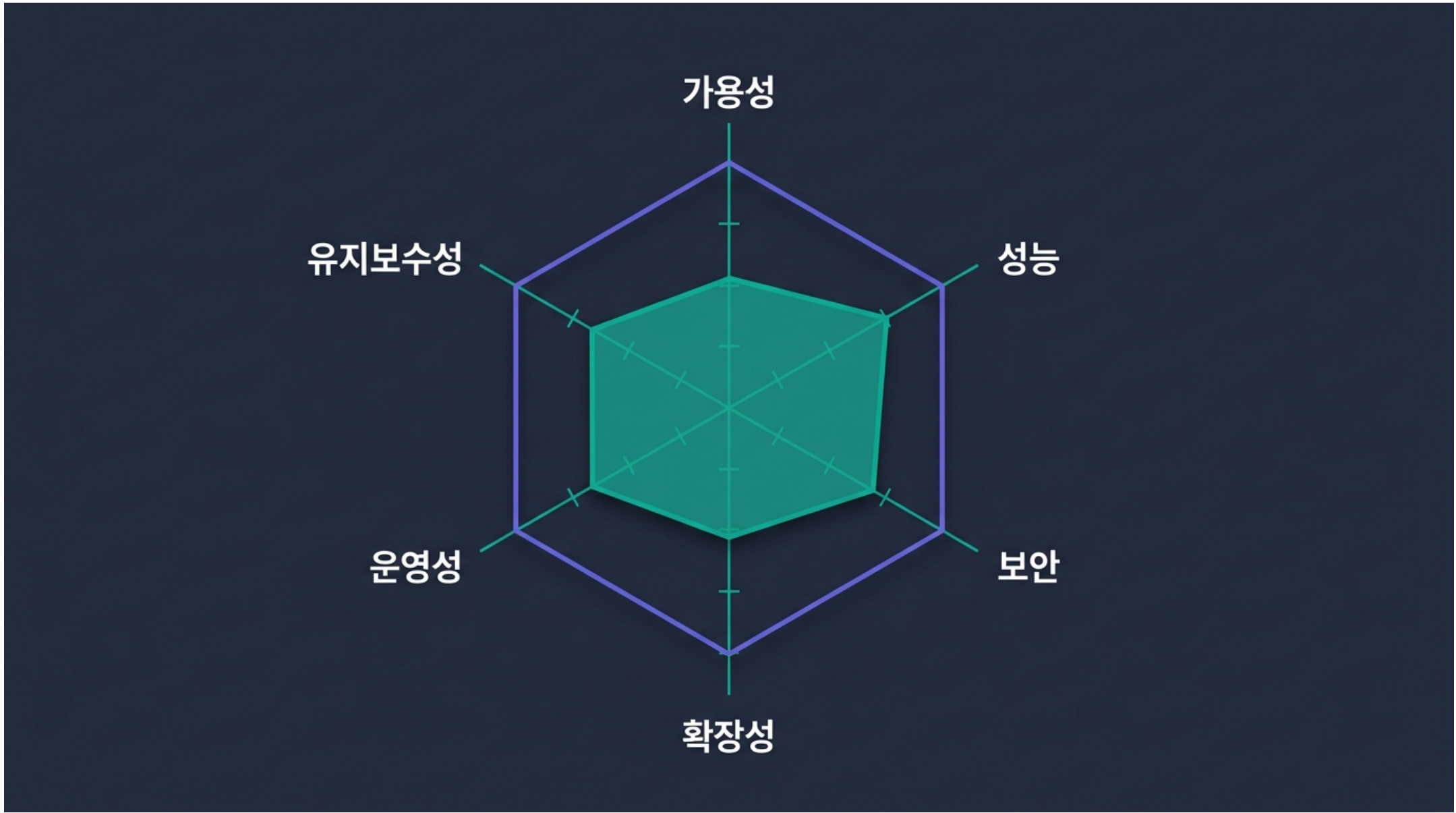
- "얼마나 / 어떻게"
- 성능 — 응답시간·TPS·동접
- 가용성 — RTO·RPO·SLA
- 보안 — 망 분리·접근통제·암호화
- 확장성 — 사용자 N배·5년 후
- 운영성 — 모니터링·백업·패치
- 유지보수성 — 문서·코드·인수인계

"동시 사용자 500명"은 NFR(성능 요건)이다. 면접·실무 빈출 항목.

# NFR 6대 영역 — *TA가 책임지는 영역*



모든 설계 결정마다 6대 영역 중 무엇을 우선했고 무엇을 포기했는지 한 줄로 답할 수 있어야 한다.



NFR 6각형 (삽화)

# NFR 6대 영역 — 정량 매트릭스 예시

| 영역    | 측정 지표                 | 측정 단위         | 표준 등급                     |
|-------|-----------------------|---------------|---------------------------|
| 가용성   | SLA · RTO · RPO       | % · 시간 · 시간   | 99.9% / 4h / 1h           |
| 성능    | TPS · 응답시간 · 동접       | TPS · ms · 명  | 51 TPS / 200ms / 500      |
| 보안    | 망 분리 · 인증 · 암호화       | 단계 · 인자 · bit | 3단계 / 2FA / TLS1.3·AES256 |
| 확장성   | Scale-Out 가능 · 5년 증가율 | 노드 · %        | +N 노드 / +200%             |
| 운영성   | 모니터링 항목 · 패치 주기       | 항목 · 일        | 50+ / 분기                  |
| 유지보수성 | 문서화율 · 인수인계 시간        | % · 일         | 80%+ / 5일                 |

## 정량화의 효과

- "충분합니다" 대신 수치로 약정한다
- 견적·검수·SLA의 기준점이 된다
- 분쟁 시 객관 근거로 활용한다
- 운영팀 인수 기준이 명확해진다

## 정량화 시 유의

- 가정값을 함께 기재한다
- 등급은 비용과 직결된다
- 99.9% → 99.99%는 비용 10배
- 미충족 항목은 위험 등록부에 등재한다

# TA 설계 6원칙 — 모든 결정의 기준

## ① SPOF 제거

- 단일 장애점을 0으로
- LB·FW·DB·전원·스위치 이중화
- N+1·2N·Active/Standby

## ② 계층 분리

- Edge·Web·WAS·DB 분리
- 망·역할·권한 분리
- 보안 경계 명확화

## ③ 표준 준수

- KS·IEC·ISO·NIST·CSAP
- 사내 표준 (코드·문서·태그)
- 벤더 모범 사례

## ④ 운영 자동화

- IaC (Ansible·Terraform)
- CI/CD 파이프라인
- 백업·패치·모니터링 자동화

## ⑤ 관찰성 내장

- 메트릭·로그·트레이스 3축
- 처음부터 설계에 포함
- 사후 추가는 어렵다

## ⑥ 비용 효율

- TCO 10년 기준
- 등급별 비용 차이 인식
- 과스펙 = 낭비, 저스펙 = 위험

6원칙은 체크리스트가 아니라 설계 사상이다. 결정 회의마다 "어느 원칙을 우선했는가"에 답할 수 있어야 한다.

# PART B

## 실습 과제 — *고객관리 시스템 설계*

가상 고객사 · 요구사항 · 산출물 8종 · 평가 기준

# 가상 고객사 — 중견 제조업 K사

## 회사 개요

- **업종:** 자동차 부품 제조
- **위치:** 경기 화성 본사 + 충북 청주 공장 + 베트남 호치민 법인
- **임직원:** 3,000명 (사무 1,200 / 생산 1,500 / 해외 300)
- **연매출:** ₩6,800억 (2025)
- **IT 인력:** 정보팀 12명 · 인프라 4명 · 보안 2명

## 기존 시스템

- ERP (SAP ECC, 2018 도입)
- 그룹웨어 (사내 클라우드)
- MES (자체 개발, EOSL)

## 신규 과제 — 고객관리 시스템

- **목적:** 영업·CS·품질 클레임 통합 관리
- **사용자:** 사무직 1,200명 (사내) · 동시 500명 (피크)
- **데이터:** 고객 기본·계약·발주·클레임·CS 이력
- **접속 경로:** 사내망 전용 · 외부 접속 차단
- **운영 환경:** 온프레미스 (본사 전산실)
- **예산:** HW/SW ₩8억 + 구축 ₩3억 (단년)
- **일정:** 6개월 (2026 상반기)

본 워크숍은 인프라(TA) 영역에 집중한다. 응용 개발은 PM·SA·BA가 별도 수행한다.

# 시스템 요구사항 (FR) — 수령한 요구사항

## 기능 요구사항 (PM 제공)

1. **고객 관리**: 등록·조회·수정·삭제 (CRUD)
2. **계약 관리**: 계약 등록·갱신·종료·이력
3. **발주 관리**: 발주서 등록·승인·발송
4. **클레임 관리**: 접수·할당·처리·통계
5. **CS 이력**: 통화·메일·미팅 기록
6. **통계 대시보드**: 매출·클레임·고객사 분석
7. **권한 관리**: 영업/CS/관리자 역할 분리

## 외부 인터페이스

- **SAP ERP** — 고객 마스터 · 매출 데이터 (배치)
- **그룹웨어** — SSO (LDAP)
- **MES** — 클레임 → 품질 데이터 연계
- **메일 서버** — CS 알림 발송

## 데이터 추정

- 고객 30,000사 · 계약 8만 건 · 발주 50만/년 · 클레임 2만/년
- 첨부 파일 (사진·문서) — 평균 5MB × 20만 건

FR은 목록 수준으로만 확인한다. 인프라 영향은 NFR 슬라이드에서 다룬다.

# 비기능 요구사항 (NFR) — 수령한 항목 + 가정

| # | 영역    | 수령한 요구사항             | TA 가정 (보강)                                 |
|---|-------|----------------------|--------------------------------------------|
| 1 | 가용성   | "업무시간 중 장애 최소화"      | SLA 99.9% · RTO 4h · RPO 1h                |
| 2 | 성능    | "동시 사용자 500명"        | TPS 51 (피크) · 응답 200ms 이하                  |
| 3 | 보안    | "DB 직접 접근 금지·운영자 통제" | 망 3단계 · 2FA · TLS1.3 · AES256 · PAM        |
| 4 | 확장성   | (명시 없음)              | 5년 후 동접 800명·데이터 +200%                     |
| 5 | 운영성   | "모니터링·로그 관리"         | Zabbix + ELK · 알람 3채널 · 분기 점검              |
| 6 | 유지보수성 | (명시 없음)              | 문서화 80%+ · 인수인계 5일 · IaC 30%+              |
| 7 | 백업    | "DB 일 1회 백업"         | Full 일 1회 + Archive Log 1h · 30일 + 분기 Tape |
| 8 | DR    | (명시 없음)              | DR 사이트 미도입(위험 등록) — 백업 복구 기반               |

"명시 없음" 칸은 TA가 가정값으로 채우되 반드시 가정 등록부에 기재한다. 가정 없는 NFR은 산출물이 될 수 없다.

# 팀별 산출물 8종 — 전체 패키지

## ① 논리 구성도

Edge·Web·WAS·DB·Storage·Backup·NW 계층 구조

## ② 물리 배치도 (랙 elevation)

랙 위치·케이블링·전력·발열

## ③ BOM (자재 명세서)

서버·스토리지·NW·SW 라이선스 항목·수량·단가

## ④ 용량 산정서

동접·TPS·CPU·Mem·Disk·IOPS·NW 대역

## ⑤ 보안 정책표

방화벽 정책·접근통제·계정 정책·암호화

## ⑥ 백업·DR 설계서

백업 정책·매체·일정·복구 절차

## ⑦ 운영 SOP (Standard Operating Procedure)

변경관리·장애 대응·백업·패치 4종

## ⑧ 위험 등록부 + 10년 TCO

SPOF·미해결 항목·CAPEX/OPEX 누적

8종은 TA의 표준 산출물 패키지이며, 면접 포트폴리오로도 활용 가능하다.

# PART C

## 요구사항 분석 · *NFR* 정량화 — 11 슬라이드

모호한 요건을 수치로 바꾸는 절차

# 요구사항 → 기능 매트릭스 — 변환 예시

| FR        | 인프라 영향        | NFR 매핑    | 추가 가정              |
|-----------|---------------|-----------|--------------------|
| 고객 CRUD   | DB 트랜잭션       | 성능 · 가용성  | TPS 30 (평균)        |
| 계약 등록·이력  | DB + 파일 첨부    | 성능 · 스토리지 | 첨부 5MB × 20만 = 1TB |
| 발주서 발송    | 메일 연동 · 외부 NW | 보안 · 가용성  | SMTP 릴레이           |
| 클레임 통계    | DB 집계 · OLAP  | 성능        | 집계 야간 배치           |
| 권한 관리     | LDAP 연동       | 보안 · 운영   | SSO 표준             |
| 외부 연계 ERP | 배치 ETL · NW   | 보안 · 가용성  | 야간 1회              |

FR을 NFR로 변환하지 못하면 TPS 산출 단계에서 막힌다. 매트릭스 양식이 출발점이다.

# NFR 정량화 사례 — 가용성 99.9% → 산출

## 가용성 99.9% 의미

- 연간 다운타임 8.76시간 허용
- 월간 약 43분
- 주간 약 10분

## RTO 4h

- 장애 발생 후 4시간 내 복구
- HA(자동 failover) 필요 X
- 백업 복구 + 수동 절차로 가능

## RPO 1h

- 데이터 손실 허용 1시간
- Full 백업만으로는 불가 (24h 손실)
- → **Archive Log 1h 주기 백업 필수**

## 결정 사항

- DB HA: **Active-Standby** (수동 promotion)
- 백업: Full 1일 + Archive Log 1시간
- 복구 SOP: 30분 인지 + 3시간 복구 = 3.5h

"가용성 99.9% + RTO 4h + RPO 1h"라는 한 줄의 NFR이 DB HA·백업 정책·복구 SOP 셋을 동시에 확정한다.

# 가용성 등급별 비용 — 9의 자릿수 비용 곡선

| SLA      | 연간 다운 | 월 다운 | 비용 배수   | 표준 적용    |
|----------|-------|------|---------|----------|
| 99%      | 87.6h | 7.3h | 1×      | 사내 시범    |
| 99.9%    | 8.76h | 43m  | 2~3×    | 사내 일반    |
| 99.99%   | 52.6m | 4.3m | 10~15×  | 외부 핵심    |
| 99.999%  | 5.26m | 26s  | 50~100× | 통신·금융 핵심 |
| 99.9999% | 31.5s | 2.6s | 200×+   | 항공 관제    |

## 본 과제 결정

- 99.9% 채택
- 사내 + 업무시간 중심
- HA는 DB만 적용 (Active-Standby)
- LB는 단일 (위험 등록)

## 99.99% 미채택 사유

- 비용 5배 증가
- LB·FW 모두 이중화 필요
- DR 사이트 필요
- 본 예산(₩8억)으로 불가

# 사용자 시나리오 — 3가지 User Story

## 시나리오 ① · 영업 사원 (피크)

오전 10시, 영업 사원 A가 사내망 PC에서 고객 정보 조회 → 신규 계약 등록 → 발주서 1건 생성 → SAP ERP 연동 → 발송 완료까지 **5분 이내**

- 동시 접속: 500명
- 평균 트랜잭션: 3건/분/명
- 응답시간: **200ms 이하**

## 시나리오 ② · CS 담당 (일상)

오후 2시, CS 담당 B가 클레임 접수 → 담당자 자동 배정 → 처리 진행 상황 업데이트 → 통계 대시보드 조회

- 첨부 파일 업로드: 10MB
- 조회 응답: **500ms 이하**

## 시나리오 ③ · 야간 배치 (운영)

23:00 ~ 03:00: SAP ERP 매출 데이터 동기화 + 일일 통계 집계 + DB Full 백업 + Archive Log 마무리

- ETL 시간: 30분
- 통계 집계: 1시간
- DB 백업: 2시간

## 트래픽 분포

- **피크**: 09:00~11:00 (40%) · 14:00~16:00 (35%)
- **평균**: 13시간 업무 시간
- **야간**: 배치만

시나리오 3종으로 피크·평균·야간 트래픽 모델을 확정한다.

# 트래픽 모델 — 피크·평균·동접 산출

| 지표             | 산출 공식                                | 값                   |
|----------------|--------------------------------------|---------------------|
| 사내 사용자         | 요건                                   | 3,000명              |
| 본 시스템 사용자      | 사무직 비중 60%                           | <b>1,800명</b>       |
| 일일 활성 사용자(DAU) | $1,800 \times 70\%$                  | <b>1,260명</b>       |
| 동시 접속 (평균)     | $DAU \times 0.2$                     | <b>252명</b>         |
| 동시 접속 (피크)     | $DAU \times 0.4$                     | <b>504명 ≈ 500 ✓</b> |
| 평균 사고 시간       | 가정                                   | 30초                 |
| 평균 TPS         | $504 \div 30$                        | <b>17 TPS</b>       |
| 피크 TPS         | $\times 3$ 마진                        | <b>51 TPS</b>       |
| 일일 트랜잭션        | $504 \times 30 \times 8h \times 0.6$ | <b>218,000건/일</b>   |

## 시간대별 분포 (가정)

- 09–10시: 15% (피크)
- 10–11시: 12% (피크)
- 11–12시: 8%
- 13–14시: 10%
- 14–15시: 13% (피크)
- 15–16시: 12% (피크)
- 16–18시: 합계 30%

## 마진 정책

- × 3 마진** 표준 (피크/평균)
- 5년 증가 시 × 1.5 추가
- 클라우드 버스팅 미사용 (온프레)
- 잔여 마진은 위험 등록

## 데이터 모델 — 3종 분류

### ① 마스터 데이터 (정적)

- 고객 30,000사
- 임직원 1,800명
- 코드·분류 1,000건
- 총 약 200MB
- 증가율: 연 +5%

### ② 트랜잭션 데이터 (동적)

- 계약 80,000건
- 발주 50만/년 × 5년 = 250만
- 클레임 2만/년 × 5년 = 10만
- 총 약 50GB (5년 후)

### ③ 첨부·파일 데이터 (대용량)

- 평균 5MB × 20만 = 1TB
- 5년 후 5TB+
- 사진·계약서·클레임 증빙

### ④ 로그 데이터 (관찰성)

- 응용 로그 5GB/일
- DB Archive Log 2GB/일
- 시스템 로그 3GB/일
- 총 10GB/일 × 30일 = 300GB

데이터 3종은 스토리지 Tier를 분리하는 것이 표준이다. 마스터·트랜잭션은 DB(SAN), 파일은 NAS, 로그는 ELK로 적재한다.

# NFR 정량화 매트릭스 — 완성본

| 영역    | 측정 지표            | 본 과제 값                    |
|-------|------------------|---------------------------|
| 가용성   | SLA · RTO · RPO  | 99.9% · 4h · 1h           |
| 성능    | 동접 · 피크 TPS · 응답 | 500 / 51 / 200ms          |
| 보안    | 망 단계 · 인증 · 암호화  | 3단계 · 2FA · TLS1.3·AES256 |
| 확장성   | 5년 동접 · 데이터 증가   | 800명 / +200%              |
| 운영성   | 모니터링 항목 · 백업     | 80+ / Full 일 1 + Log 1h   |
| 유지보수성 | 문서화 · IaC        | 80% · 30%                 |

## 매트릭스의 효과

- 모든 결정의 수치 기준이 된다
- 8종 산출물의 출발점이다
- 발표 첫 슬라이드로 사용한다
- 검수·인수의 객관 기준이 된다

## 워크숍 작성 요령

- 가장 먼저 작성한다
- 빈 칸 없이 모두 채운다
- 명시 없음 항목은 가정값으로 채운다
- 가정의 근거를 한 줄씩 기재한다

# NFR 가정 등록부 — 문서화 양식

| # | 영역  | 가정 사항           | 근거                 | 확인 필요   |
|---|-----|-----------------|--------------------|---------|
| 1 | 가용성 | RTO 4h · RPO 1h | "업무시간 중 장애 최소화" 해석 | 발주처     |
| 2 | 성능  | 사고시간 30초        | 화면 5건/사용자/분 표준     | (TA 추정) |
| 3 | 성능  | 마진 × 3          | 업계 표준              | (TA 표준) |
| 4 | 확장성 | 5년 +200%        | 매출 +10%/년 가정       | 경영지원    |
| 5 | 보안  | 망 3단계           | DMZ·내부·관리망         | 보안팀     |
| 6 | 보안  | 2FA             | "운영자 통제" 해석        | 정보보안    |
| 7 | 백업  | 30일 + 분기 Tape   | 일반 기업 표준           | 발주처     |
| 8 | 백업  | Archive Log 1h  | RPO 1h 충족 위해       | (TA 결정) |

## 작성 원칙

- 가정 1건당 1행으로 기재한다
- 근거를 함께 적는다
- 확인 주체(발주처·EA·보안팀 등)를 지정한다
- 발표 전 재검토한다

## 실수 사례

- 가정 누락 → 질의에 답할 수 없다
- 근거 누락 → 임의 결정으로 의심받는다
- 확인 미실시 → 산출 후 변경 비용 폭발

# NFR 트레이드오프 표 — 본 과제 결정

| 결정 항목  | 선택               | 미선택                 | 사유                   |
|--------|------------------|---------------------|----------------------|
| DB HA  | Active-Standby   | Active-Active (RAC) | 비용 차 4배 · RTO 4h로 충분 |
| LB 이중화 | 단일 (위험 등록)       | 이중화                 | 예산 제약 · 위험으로 가시화     |
| 백업 매체  | 디스크 + Tape       | 디스크 전용              | 랜섬웨어 대비              |
| DR 사이트 | 미도입 (위험 등록)      | Warm Standby        | 예산 · 1단계 백업 복구로      |
| 모니터링   | OSS (Zabbix+ELK) | 상용 (Datadog)        | OPEX 70% 절감          |
| 가상화    | KVM (Proxmox)    | VMware              | 라이선스 부담              |
| 보안 등급  | ISMS-P 준수        | ISMS-P 인증           | 인증 비용 6개월 + ₩1억      |

## 결정의 일관성

- 모두 "비용 효율" 6원칙을 우선 적용한다
- 가용성 등급을 99.9%로 일관 적용한다
- 위험은 모두 위험 등록부에 가시화한다

## 단계별 업그레이드 로드맵

- 1년 차: LB 이중화 도입
- 2년 차: DR 사이트(Warm Standby) 검토
- 3년 차: ISMS-P 인증 추진
- 단계별 로드맵으로 제시한다

## PART C 요약 — *NFR* 정량화 7단계



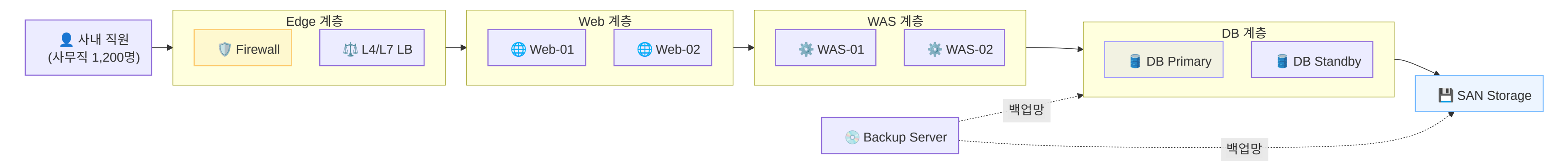
7가지 산출물을 약 2시간 안에 완성하는 것이 본 워크숍 전반의 목표다.

# PART D

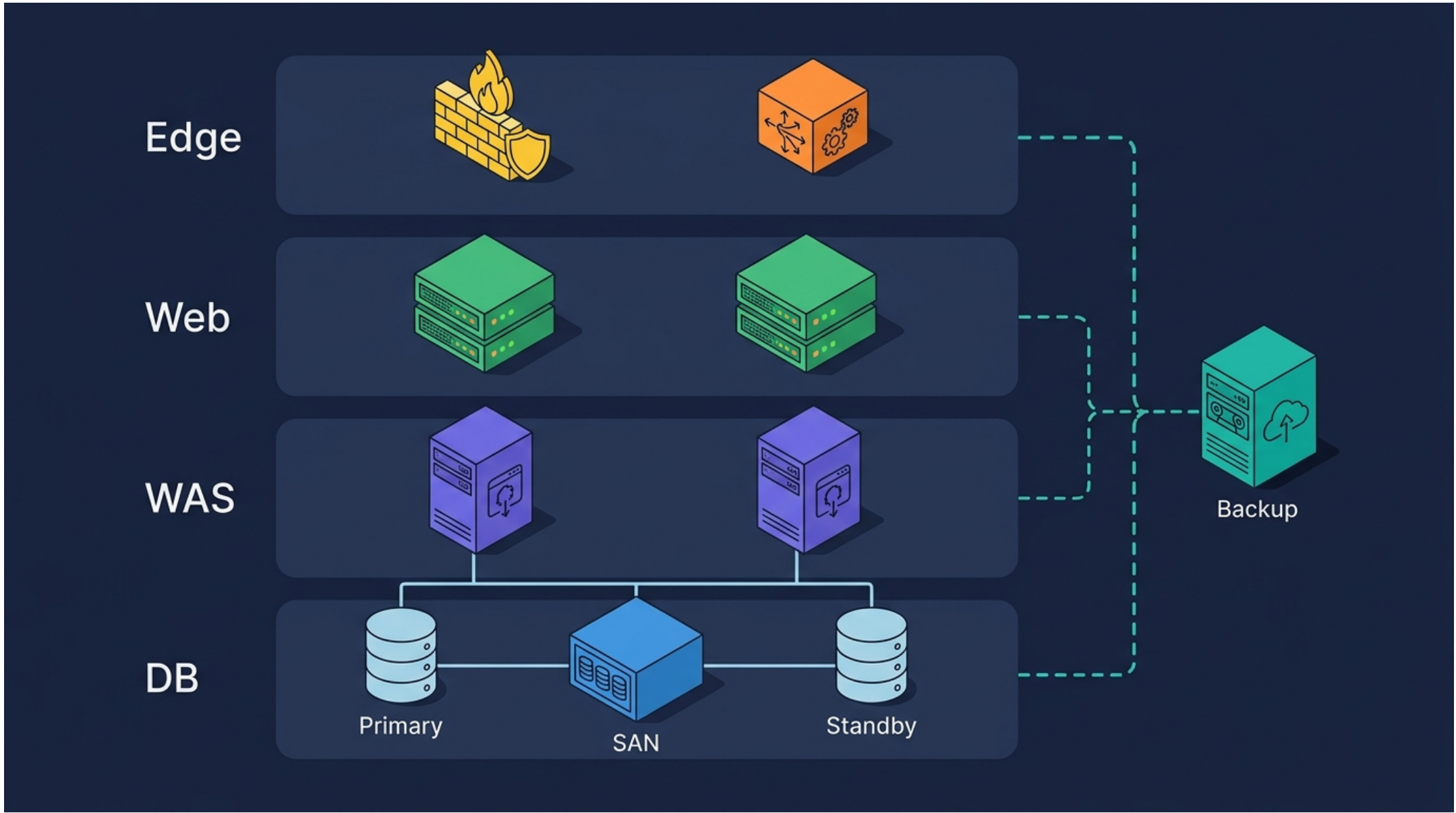
## 아키텍처 설계 단계 — 18 슬라이드

4계층 · 논리·물리 구성도 · 사이징 · HA · 백업·DR · 보안

# 4계층 아키텍처 — 표준 골격



4계층은 Edge·Web·WAS·DB가 표준이다. Storage·Backup·Network·Security는 횡단 영역으로 별도 설계한다.



4계층 아키텍처 (압화)

## 횡단 영역 4종 — *Storage·Backup·NW·Security*

### Storage

- SAN (DB용) — Tier-1 SSD
- NAS (파일용) — Tier-2 SAS
- Object (백업) — Tier-3 HDD/Tape
- Snapshot · Thin Provisioning

### Backup

- 백업 서버 + Tape Library
- 백업망 (10G 전용)
- 3-2-1 규칙 적용
- 분기 복구 시험

### Network

- VLAN 분리 (사용자·서버·관리·백업)
- L3 코어 스위치 + L2 ToR
- 방화벽 2단계 (외부·DB)
- 관리망 OOB

### Security

- NGFW · WAF · IPS
- EDR · DLP · DRM
- LDAP · 2FA · PAM
- 로그 통합 (SIEM)

4계층 + 4횡단 = TA 아키텍처 8영역이며, 8영역 모두 산출물에 기재해야 한다.

# 논리 구성도 작성 가이드 — 4단계 절차

## 단계 1: 4계층 골격

- Edge → Web → WAS → DB
- 좌→우 또는 위→아래
- 색상 일관성

## 단계 2: 이중화 표기

- 같은 계층 노드 2개
- LB·HA 표기 (↔)
- SPOF 0 확인

## 단계 3: 망 구간 표기

- 방화벽 (🛡️) 2단계
- VLAN 박스 (점선)
- 관리망·백업망 분리

## 단계 4: 외부 연계

- SAP ERP (배치 화살표)
- LDAP (SSO 화살표)
- 메일 서버 · 모니터링
- 외부 NW는 색 구분

## 도구 선택

- **Draw.io / diagrams.net** — 무료, 표준
- **Lucidchart** — 협업, 유료
- **Visio** — 사내 표준 (MS)
- **Mermaid Live** — 텍스트 기반
- **Excalidraw** — 화이트보드 느낌

본 워크숍은 Draw.io 또는 Mermaid 사용을 권장한다. 무료·협업·빠른 작성이 가능하다.

# 물리 배치도 — 랙 *elevation* 표기

| Rack-01 (Server) |           |  | Rack-02 (Server) |           |  | Rack-03 (NW + Storage) |             |  |
|------------------|-----------|--|------------------|-----------|--|------------------------|-------------|--|
| 42U              | ■ KVM     |  | 42               | ■ KVM     |  | 42                     | ■ KVM       |  |
| 40U              | Web-01 1U |  | 40               | Web-02 1U |  | 40                     | Core Sw     |  |
| 39U              | WAS-01 2U |  | 39               | WAS-02 2U |  | 39                     | ToR Sw 1    |  |
|                  |           |  |                  |           |  |                        | ToR Sw 2    |  |
| 36U              | DB-01 2U  |  | 36               | DB-02 2U  |  | 36                     | FW (NGFW)   |  |
|                  |           |  |                  |           |  |                        | LB (L4/L7)  |  |
| 30U              | Backup 2U |  | 30               |           |  | 30                     | SAN Switch  |  |
|                  |           |  |                  |           |  |                        | SAN-01 4U   |  |
|                  |           |  |                  |           |  |                        | Tape Lib 6U |  |

## 표기 항목

- 장비명·U 수
- 랙 위치·랙 번호
- 전원 A/B PDU
- KVM·콘솔

## 점검 항목

- 무게·전력 합산
- 발열 분포
- 케이블 경로
- 운영 동선

# 네트워크 토폴로지 — *VLAN·DMZ·관리망*

| VLAN | 용도          | 대역            | 게이트웨이      |
|------|-------------|---------------|------------|
| 10   | 사내 사용자      | 10.10.10.0/24 | 10.10.10.1 |
| 20   | DMZ (Web)   | 10.20.20.0/24 | 10.20.20.1 |
| 30   | WAS         | 10.30.30.0/24 | 10.30.30.1 |
| 40   | DB          | 10.40.40.0/24 | 10.40.40.1 |
| 50   | 관리망 (OOB)   | 10.50.50.0/24 | 10.50.50.1 |
| 60   | 백업망         | 10.60.60.0/24 | 10.60.60.1 |
| 70   | 외부 연계 (ERP) | 10.70.70.0/24 | 10.70.70.1 |

## 망 분리 원칙

- 물리 분리 권장 영역: 관리·백업
- 논리 분리: 사용자·DMZ·WAS·DB
- VLAN 간 통신은 방화벽 경유
- Trunk port·STP 점검

## 코어 스위치 구성

- L3 코어 1조 (스택 또는 VSS)
- ToR L2 스위치 2대/Rack
- 백업망 10G 별도
- 관리망 1G 별도

# 서버 사이징 절차 — 공식과 산정표

| 계층         | 산정 공식                                | 결과 (대당)        | 대수 |
|------------|--------------------------------------|----------------|----|
| Web        | TPS × 0.05 vCPU + OS 2 vCPU          | 4 vCPU · 8GB   | 2  |
| WAS        | TPS × 0.2 vCPU + OS 2 vCPU + Heap 4G | 12 vCPU · 16GB | 2  |
| DB Primary | 데이터 40% Buffer + 동접 + 인덱스            | 16 vCPU · 64GB | 1  |
| DB Standby | Primary 동일                           | 16 vCPU · 64GB | 1  |
| Backup     | (작업량)                                | 8 vCPU · 16GB  | 1  |

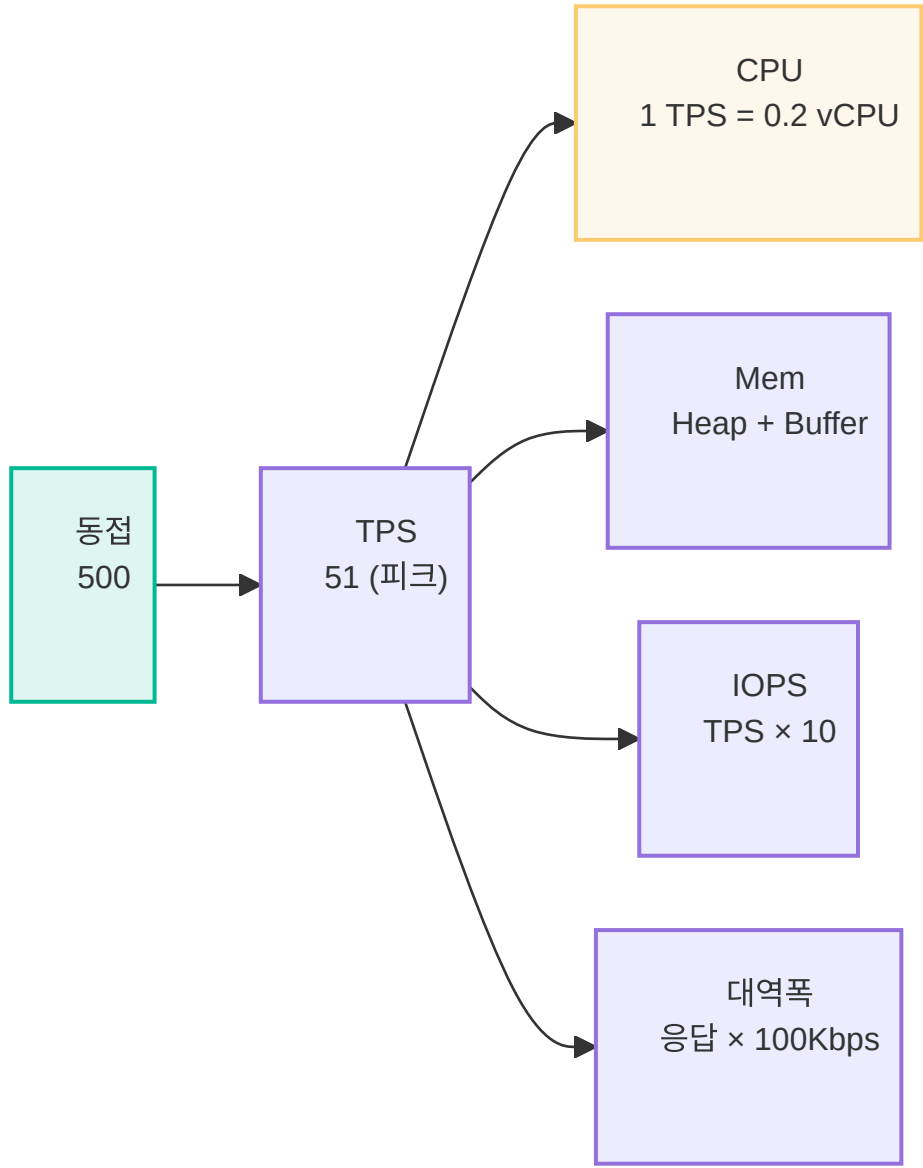
## 산정 5요소

- **CPU:** 1 TPS ≈ 0.2 vCPU (WAS 기준)
- **Mem:** Heap + Buffer + OS
- **IOPS:** TPS × 10 (DB 기준)
- **대역폭:** 응답 크기 × 100Kbps
- **OS 오버헤드:** 항상 +2 vCPU

## 가정·보정 원칙

- 가정값(× 0.05·× 0.2 vCPU 등)은 산업 평균
- 실제 값은 **부하 시험(JMeter·k6)** 으로 보정
- 산정 근거는 가정 등록부에 1줄로 기재
- 마진 30%는 산정 마지막에 일괄 가산

# 서버 사이징 — 산정 흐름도



동접 → TPS 한 줄에서 모든 자원 산정이 분기한다. TPS가 틀리면 5종 자원이 동시에 흔들린다.

# 스토리지 사이징 — 5종 영역

| 영역               | 산정 공식                     | 5년 후  | 마진    | 최종    |
|------------------|---------------------------|-------|-------|-------|
| DB 데이터           | 250만 row × 2KB + 인덱스 30%  | 50GB  | × 3   | 150GB |
| DB 첨부            | 5MB × 20만 + 증가 200%       | 3TB   | × 1.5 | 5TB   |
| DB Log (Archive) | 2GB × 7일 보관               | 14GB  | × 1.5 | 20GB  |
| 시스템 로그           | 10GB × 30일                | 300GB | × 1.3 | 400GB |
| 백업 저장소           | (DB + 첨부) × 30세대 × 0.5 압축 | 75TB  | × 1.2 | 90TB  |

## Tier 분리

- Tier-1 SSD: DB · DB Log
- Tier-2 SAS: 첨부 · 시스템 로그
- Tier-3 HDD/Tape: 백업

## IOPS 산정

- DB: 51 TPS × 10 × 3 = 1,500 IOPS
- 첨부: 50 IOPS (낮음)
- 로그: 100 IOPS

## RAID 정책

- DB: RAID 10 (성능+가용성)
- 첨부: RAID 6 (가용성)
- 로그: RAID 5
- 백업: RAID 6 + Tape 복제

## 솔루션 후보

- SAN: Dell PowerStore · NetApp AFF
- NAS: NetApp FAS · Dell PowerScale
- Tape: IBM TS4300 · Quantum Scalar

# DB HA 설계 — *Active-Standby* 채택

## 후보 비교

- Oracle DG (Data Guard) — 라이선스 큼
- Oracle RAC — 비용 4배
- MySQL InnoDB Cluster — 신뢰성 ↓
- PostgreSQL + Patroni — OSS 대안
- MS SQL Always On AG — 윈도우

## 본 과제 선택

- PostgreSQL 16 + Patroni
- Synchronous Replication
- etcd 3노드 (Witness)
- HAProxy로 read/write 분리

## 선택 사유 (트레이드오프)

- 비용 효율 6원칙 우선
- 사내 PostgreSQL 운영 경험 있음
- Oracle 대비 라이선스 ₩0
- 단점: RAC 대비 정합성 보장 약함 → Sync 모드로 보완

## Failover 시나리오

- Primary 장애 감지 (Patroni 5초)
- Standby 자동 promotion (30초)
- HAProxy VIP 전환 (10초)
- 총 ~45초 → RTO 4h 충족

# 백업·DR 설계 — 3-2-1 규칙

## 3-2-1 규칙

- 3 복사본 (원본 + 백업 2개)
- 2 매체 (디스크 + Tape)
- 1 오프사이트 (Tape는 분기 분실 대비)

## 본 과제 적용

- 원본: DB Primary + Standby
- 백업 1: 디스크 (백업 서버)
- 백업 2: Tape (월 1회 외부 보관)

## 복구 시간 산출

- 감지: 30분
- 의사결정·소집: 1시간
- 복구 작업: 2시간 (Standby 승격)
- 검증: 30분
- 총 4시간 ✓ RTO 충족

## DR 사이트 (1단계 미도입)

- 위험 등록부에 명시
- 2년 후 Warm Standby 검토
- 본사 화재 시 가정: Tape 복구로 24h

# 보안 다층 설계 — 7대 영역 (솔루션 카탈로그)

| 영역   | 솔루션                            | 본 과제 적용     |
|------|--------------------------------|-------------|
| 방화벽  | NGFW (Palo Alto · Fortigate)   | 2단계 (외부·DB) |
| WAF  | F5 · Imperva · Cloudbric       | DMZ 전단      |
| IPS  | Cisco · Trend · 시큐아이           | Inline      |
| EDR  | CrowdStrike · V3 · MS Defender | 전 서버        |
| DLP  | Symantec · Forcepoint · 소만사    | 내부망         |
| DRM  | Fasoo · 마크애니                   | 문서          |
| SIEM | Splunk · ELastic SIEM · 이글루    | 로그 통합       |

표의 7대 영역은 솔루션 카탈로그다. 다음 슬라이드에서 망 분리·인증·암호화·감사 4축으로 본 과제에 적용한다.

# 보안 다층 설계 — 본 과제 적용 4축

## 망 분리 (3단계)

- 외부 NW: 차단
- DMZ: Web만
- 내부 NW: WAS·DB
- 관리망: OOB

## 인증·접근통제

- LDAP (SSO)
- 2FA (OTP 또는 OAuth)
- RBAC (3등급)
- PAM (DB·관리망)

## 암호화

- 전송: TLS 1.3
- 저장: AES-256 (DB TDE)
- 키 관리: HSM 또는 KMS
- 백업: 디스크·Tape 암호화

## 감사·컴플라이언스

- 로그 보관 1년+
- 분기 점검
- 개인정보보호법 + ISMS-P 준수
- 정기 모의훈련

망 분리·인증·암호화·감사 4축은 보안 설계의 골격이며, 한 축이라도 빠지면 산출물이 반쪽이 된다.

# 관찰성 설계 — 3축 + 알람

## 3축

- **메트릭** (Prometheus + Grafana)
- 인프라: CPU·Mem·Disk·NW
- 응용: TPS·응답·에러율
- 비즈니스: 등록건수·발주건수
- **로그** (ELK 또는 Loki)
- 시스템 (syslog)
- 응용 (JSON 표준)
- 보안 (SIEM 연계)
- **트레이스** (Jaeger 또는 Tempo)
- HTTP 요청 흐름
- SQL 실행 시간
- 외부 API 호출

## 알람 채널 3종

- **Slack** (정상 알람)
- **SMS** (중요 알람)
- **전화** (Critical 24×7)

## 알람 임계치

- CPU 80%+ 5분 → 경고
- DB 응답 1s+ → 경고
- 디스크 90%+ → 중요
- 서비스 다운 → Critical

## 대시보드

- TA 대시보드 (인프라)
- 운영 대시보드 (서비스)
- 임원 대시보드 (KPI)

# 운영 자동화 설계 — *laC + CI/CD*

## laC (Infrastructure as Code)

- **Terraform** — VM·NW 프로비저닝
- **Ansible** — OS·미들웨어 설정
- **GitLab** — 버전 관리
- **GitOps** — 변경 = 코드 PR

## 자동화 대상

- VM 생성 (Proxmox API)
- OS 설정 (Ansible playbook)
- DB 초기 구성
- 백업 스케줄

## CI/CD (응용은 SA 영역)

- Jenkins 또는 GitLab CI
- 빌드·테스트·배포
- 무중단 배포 (Blue/Green)

## 자동화 효과

- 변경 작업 시간 70%↓
- 인적 오류 90%↓
- 인수인계 문서 = 코드
- 재현성 100%

## 단계적 도입

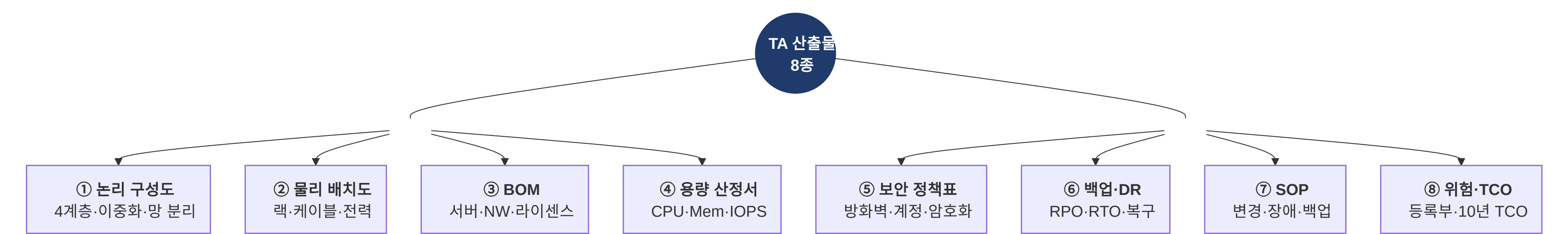
- 1단계: VM·OS (30%)
- 2단계: 응용 배포 (50%)
- 3단계: 보안·백업 (70%)

# PART E

## 산출물 패키지 8종 — 26 슬라이드

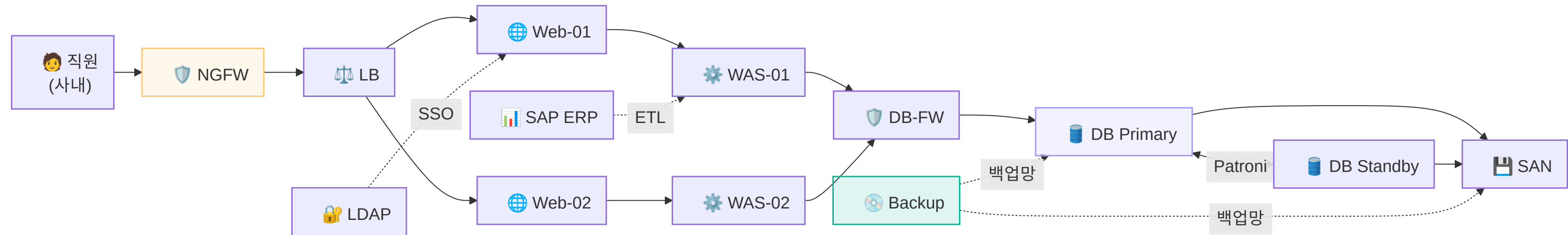
논리·물리·BOM·산정서·보안·백업·SOP·위험/TCO

# 산출물 8종 — *Wheel* 다이어그램



8종은 고정 순서·고정 양식이며, 어떤 케이스에서도 동일한 패키지로 제출한다.

# 산출물 1 — 논리 구성도



## 체크 항목

- 4계층 모두 표기
- 이중화 표기 (모든 노드)
- 망 구간 (방화벽 2단계)
- 외부 연계 표기
- 백업망 별도

## 자주 발생하는 실수

- 백업 누락
- 외부 연계 누락
- 관리망 누락
- LB · FW 단일 표기 (위험 명기 X)

# 산출물 2 — 물리 배치도 (랙 elevation)

| Rack | U     | 장비               | 모델 (예시)                           | 전력(W) |
|------|-------|------------------|-----------------------------------|-------|
| R-01 | 40-39 | Web-01 (1U)      | Dell R650 · 2× Silver 4314 · 64GB | 600   |
| R-01 | 38-37 | WAS-01 (2U)      | Dell R750 · 2× Gold 6338 · 128GB  | 900   |
| R-01 | 36-35 | DB-01 (2U)       | Dell R750 · 2× Gold 6438 · 256GB  | 1100  |
| R-01 | 34-33 | Backup (2U)      | Dell R750 · 1× Silver · 64GB      | 700   |
| R-02 | 40-39 | Web-02 (1U)      | Dell R650 동일                      | 600   |
| R-02 | 38-37 | WAS-02 (2U)      | Dell R750 동일                      | 900   |
| R-02 | 36-35 | DB-02 (2U)       | Dell R750 동일                      | 1100  |
| R-03 | 40-37 | Core SW · ToR SW | Cisco Nexus 9300 ×2               | 700   |
| R-03 | 36-35 | NGFW ×2          | Palo Alto PA-3220                 | 400   |
| R-03 | 34-33 | L4/L7 LB         | F5 BIG-IP iSeries                 | 350   |
| R-03 | 30-26 | SAN              | Dell PowerStore 500T (4U)         | 1500  |
| R-03 | 24-18 | Tape Library     | IBM TS4300 (6U)                   | 600   |

총 전력 합산 + 30% 마진 + PDU 산정 + 발열(BTU/h) 산출까지 포함한다.

# 산출물 3 — BOM (자재 명세서)

| #  | 분류   | 품목            | 모델                               | 수량 | 단가(만원) | 합계       |
|----|------|---------------|----------------------------------|----|--------|----------|
| 1  | 서버   | Web           | Dell R650 · 4 vCPU·64GB          | 2  | 800    | 1,600    |
| 2  | 서버   | WAS           | Dell R750 · 12 vCPU·128GB        | 2  | 1,500  | 3,000    |
| 3  | 서버   | DB            | Dell R750 · 16 vCPU·256GB        | 2  | 2,500  | 5,000    |
| 4  | 서버   | Backup        | Dell R750 · 8 vCPU·64GB          | 1  | 1,000  | 1,000    |
| 5  | 스토리지 | SAN           | Dell PowerStore 500T · 50TB SSD  | 1  | 8,000  | 8,000    |
| 6  | 스토리지 | NAS           | Dell PowerScale · 100TB          | 1  | 5,000  | 5,000    |
| 7  | 스토리지 | Tape          | IBM TS4300 + LTO-9 × 30          | 1  | 3,500  | 3,500    |
| 8  | 네트워크 | Core SW       | Cisco Nexus 9300                 | 2  | 1,200  | 2,400    |
| 9  | 네트워크 | NGFW          | Palo Alto PA-3220                | 2  | 2,000  | 4,000    |
| 10 | 네트워크 | LB            | F5 BIG-IP iSeries                | 1  | 2,500  | 2,500    |
| 11 | SW   | PostgreSQL 지원 | EDB Standard · 4 sockets         | 1  | 1,500  | 1,500    |
| 12 | SW   | Proxmox 지원    | Community → Business             | 8  | 200    | 1,600    |
| 13 | SW   | Veeam B&R     | Universal License · 10 instances | 1  | 1,500  | 1,500    |
| 14 | SW   | Zabbix·ELK 지원 | (선택)                             | 1  | 500    | 500      |
|    |      | 합계            |                                  |    |        | 41,100만원 |

HW + SW = ₩4.1억. 예산 ₩8억 + 구축비 ₩3억 → 잔여 ₩4.9억으로 보안·전기·설치·예비비를 흡수한다.

# 산출물 4 — 용량 산정서 (완성본)

| 항목       | 가정값                                    | 공식                | 결과                |
|----------|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 동시 사용자   | 500                                    | 요건                | 500               |
| 사고 시간    | 30초                                    | 가정                | 30                |
| 평균 TPS   | $500 \div 30$                          |                   | 17                |
| 피크 TPS   | × 3 마진                                 |                   | <b>51</b>         |
| Web vCPU | 4 vCPU/대                               | × 2 이중화           | <b>4 × 2</b>      |
| WAS vCPU | 12 vCPU/대                              | × 2               | <b>12 × 2</b>     |
| WAS RAM  | Heap 8G + OS 8                         |                   | <b>16 GB × 2</b>  |
| DB vCPU  | 16 vCPU/대                              | Primary + Standby | <b>16 × 2</b>     |
| DB RAM   | 데이터 50% Buffer                         | 데이터 150GB         | <b>256 GB × 2</b> |
| DB SSD   | × 3 마진                                 |                   | <b>500 GB</b>     |
| 첨부 NAS   | 5MB × 20만 × 마진                         |                   | <b>5 TB</b>       |
| Backup   | × 30세대 × 0.5 압축                        |                   | <b>90 TB</b>      |
| IOPS     | $51 \times 10 \times 3$                |                   | <b>1,500</b>      |
| 대역폭      | $500 \times 100\text{Kbps} \times 1.5$ |                   | <b>75 Mbps</b>    |
| 5년 후 마진  | × 1.5                                  |                   | (전 항목 확인)         |

가정값을 표 안에 함께 기재한다. 가정 없는 산정서는 검수 대상이 아니다.

# 산출물 5 — 보안 정책표 (방화벽 규칙)

| #  | Source        | Destination  | Port      | Proto   | 용도                   | 만료         |
|----|---------------|--------------|-----------|---------|----------------------|------------|
| 1  | Internal-User | LB-VIP       | 443       | TCP     | HTTPS 사내 접속          | -          |
| 2  | LB            | Web          | 8080      | TCP     | LB → Web             | -          |
| 3  | Web           | WAS          | 8009      | TCP     | AJP                  | -          |
| 4  | WAS           | DB-VIP       | 5432      | TCP     | PostgreSQL           | -          |
| 5  | DB-Standby    | DB-Primary   | 5432      | TCP     | Replication          | -          |
| 6  | Patroni-etcd  | etcd cluster | 2379      | TCP     | Patroni              | -          |
| 7  | Backup        | All-Tier     | 10001     | TCP     | Veeam Agent          | -          |
| 8  | Admin-Net     | All-Servers  | 22        | TCP     | SSH (PAM 경유만)        | -          |
| 9  | Admin-Net     | iLO-Net      | 443       | TCP     | 원격관리                 | -          |
| 10 | Monitoring    | All-Servers  | 9100, 161 | TCP/UDP | node_exporter · SNMP | -          |
| 11 | LDAP          | LDAP-Server  | 636       | TCP     | SSO                  | -          |
| 12 | WAS           | SMTP-Relay   | 587       | TCP     | 메일 알림                | -          |
| 13 | ETL           | SAP ERP      | 22        | TCP     | SFTP 배치              | 2027-12-31 |
| 99 | Any           | Any          | Any       | Any     | Deny (묵시 차단)         | -          |

방화벽 정책표는 묵시 차단 + 명시 허용 원칙이다. 마지막 행(#99)에 Deny Any 한 줄이 빠지면 정책표가 아니다.

## 산출물 5 — 보안 정책표 (접근통제·계정 정책)

### 접근통제 정책

- **LDAP SSO + 2FA (OTP)** — 단일 로그인 + 2차 인증
- **RBAC 3등급** — 영업·관리자·시스템 분리
- **DB 직접 접근 금지** — 모든 DB 접근은 PAM 경유
- **관리자 IP whitelist** — 관리망 + 사전 등록 IP만
- **세션 타임아웃** — 30분 무동작 시 자동 로그아웃
- **권한 변경 감사** — 등급 변경 100% 로그 기록

### 추가 통제

- **OOB 관리망 분리** — 서비스망과 물리 분리
- **퇴직 즉시 비활성** — HR 연계 자동 처리
- **외주 계정 분리** — 명시 만료일 강제

### 계정 정책

- **비밀번호**: 12자 이상·영문/숫자/특수문자 조합·90일 변경
- **잠금**: 5회 실패 → 30분 잠금
- **휴면**: 90일 미사용 → 자동 휴면 처리
- **퇴직**: HR 통보 즉시 비활성
- **공용 계정**: 전면 금지 (감사 적발 시 인사 조치)
- **임시 계정**: 14일 자동 만료
- **이력 보관**: 5세대 이전 비밀번호 재사용 금지

### 점검 주기

- 분기 계정 감사 (휴면·과권한)
- 반기 방화벽 룰 정리 (만료·미사용)
- 연 1회 권한 매트릭스 재검토

접근통제·계정 정책은 방화벽 정책표(앞 슬라이드)와 짝이다. 망 통제(룰)와 사람 통제(권한)가 모두 잡겨야 보안 정책표가 완성된다.

# 산출물 6 — 백업·DR 설계서 (백업 매트릭스)

| 대상             | 주기    | 방식           | 매체          | 보관            | RTO    | RPO   |
|----------------|-------|--------------|-------------|---------------|--------|-------|
| DB 전체          | 일 1회  | Full (야간)    | Disk + Tape | 30일 + 분기 Tape | 3.5h   | 24h   |
| DB Archive Log | 1시간   | WAL Archive  | Disk        | 7일            | (시점복구) | 1h    |
| WAS 설정         | 변경 시  | 수동 + Ansible | Disk        | 1년            | 1h     | 변경 시점 |
| NAS (첨부)       | 일 1회  | Incremental  | Disk + Tape | 30일 + 분기      | 4h     | 24h   |
| OS 이미지         | 분기 1회 | 이미지          | Disk        | 1년            | 4h     | 분기    |
| 설정·문서          | 일 1회  | Git push     | GitLab      | 영구            | 30분    | 변경 시점 |

"백업 = 일 1회" 요건은 Full(일 1회) + Archive Log(1시간) 조합으로 RPO 1h를 달성한다. Archive Log 한 줄이 빠지면 RPO가 24시간으로 추락한다.

# 산출물 6 — 백업창·복구 절차·시험

## 백업창

- 22:00 ~ 04:00 (6시간)
- 서비스 영향 X (사내 업무시간 외)
- 백업망 10G 전용 (서비스 트래픽과 분리)
- 압축률 0.5 가정
- 윈도우 초과 시 알람 + 보고

## 솔루션

- Veeam Backup & Replication — 전체 백업 오케스트레이션
- pgBackRest — PostgreSQL Full + WAL Archive
- Bareos — Tape 라이브러리 보조
- 동일 콘솔에서 통합 모니터링

## 복구 절차 (DB 시점복구·PITR)

1. Standby promote (Patroni 30초)
2. VIP 전환 (HAProxy 10초)
3. WAL 적용 (시점 복구·30분~1시간)
4. 응용 재기동 (Web·WAS·LB)
5. 검증 (스모크 테스트·30분)
6. 총 3.5h ≤ RTO 4h ✓ 마진 0.5h

## 시험 — 복구가 진짜 되는지

- 분기 1회 부분 복구 (단일 테이블)
- 연 1회 전체 시뮬레이션
- 측정 RTO 갱신·SOP 보정
- 외부 보관 Tape 인출 시험 (반기)

백업이 돌아간다고와 복구가 된다는 다르다. 분기 부분 복구·연 1회 전체 시뮬레이션이 운영 SOP의 기본.

# 산출물 7 — SOP 4종 (운영 절차서)

## ① 변경 관리 SOP

- 1. RFC 작성 (변경 요청서)
- 2. CAB 검토 (주 1회)
- 3. 변경 윈도우 지정 (야간/주말)
- 4. Rollback 계획
- 5. 변경 후 검증
- 6. 변경 로그 기록

## ② 장애 대응 SOP

- 1. 감지 (Alert·신고)
- 2. 1차 분류 (P1·P2·P3)
- 3. 호출 (On-call)
- 4. 격리·복구
- 5. 검증·종료
- 6. **Postmortem (1주 내)**

## ③ 백업 SOP

- 1. 백업 정책 준수
- 2. 백업 결과 모니터링
- 3. 실패 시 재시도 (3회)
- 4. 분기 복구 시험
- 5. Tape 외부 보관 (월 1회)
- 6. 보고서 작성

## ④ 패치 SOP

- 1. CVE 모니터링
- 2. 우선순위 분류 (Critical 7일 / High 30일 / Other 분기)
- 3. 시험 환경 검증
- 4. 변경 RFC 연계
- 5. 야간 적용
- 6. 패치 이력 기록

SOP는 체크리스트 양식이 표준이며, 신규 인력도 즉시 절차를 수행할 수 있어야 한다.

# 산출물 8 — 위험 등록부 + 10년 TCO

| # | 영역  | 위험                     | 영향 | 확률 | 대응               | 권고                |
|---|-----|------------------------|----|----|------------------|-------------------|
| 1 | 가용성 | LB 단일                  | 중  | 중  | (없음)             | 1년 후 이중화          |
| 2 | 가용성 | DR 사이트 없음              | 고  | 저  | 백업만              | 2년 후 Warm Standby |
| 3 | 성능  | 5년 후 DB 한계             | 중  | 고  | 모니터링             | 3년 후 RAC 검토       |
| 4 | 보안  | ISMS-P 미인증             | 중  | 중  | 준수만              | 3년 후 인증           |
| 5 | 운영  | KVM 사내 경험 부족           | 중  | 중  | 교육               | 외주 보조 6개월         |
| 6 | 보안  | 백업 Tape 분실             | 중  | 저  | 외부 보관            | 암호화 + 추적          |
| 7 | 운영  | 복구 시험 미실시              | 고  | 중  | 분기 시험 도입         | (해소 예정)           |
| 8 | 비용  | Oracle vs Postgres 정합성 | 중  | 저  | Sync Replication | 1년 후 평가           |

# 10년 TCO — *CAPEX + OPEX*

| 분류    | 항목            | 1년차  | 2~5년 (4년)  | 6~10년 (5년) | 합계    |
|-------|---------------|------|------------|------------|-------|
| CAPEX | HW-SW 도입      | 4.1억 | -          | (5년 교체) 3억 | 7.1억  |
|       | 구축비           | 3억   | -          | -          | 3억    |
|       | 전기·설치         | 0.5억 | -          | -          | 0.5억  |
| OPEX  | 유지보수 (HW SLA) | -    | 0.4억/년 × 4 | 0.3억/년 × 5 | 3.1억  |
|       | SW 라이선스       | -    | 0.5억/년 × 4 | 0.5억/년 × 5 | 4.5억  |
|       | 전기료           | 0.3억 | 0.3억 × 4   | 0.3억 × 5   | 3.0억  |
|       | 운영 인력         | -    | 1.5억/년 × 4 | 1.5억/년 × 5 | 13.5억 |
|       | 보안 인증·점검      | -    | 0.1억/년 × 4 | 0.2억/년 × 5 | 1.4억  |
|       |               |      |            | 10년 TCO    | 약 36억 |

## CAPEX vs OPEX

- CAPEX: 약 30% (10.6억)
- OPEX: 약 70% (25.5억)
- 운영 인력이 최대 비중

## 비용 절감 포인트

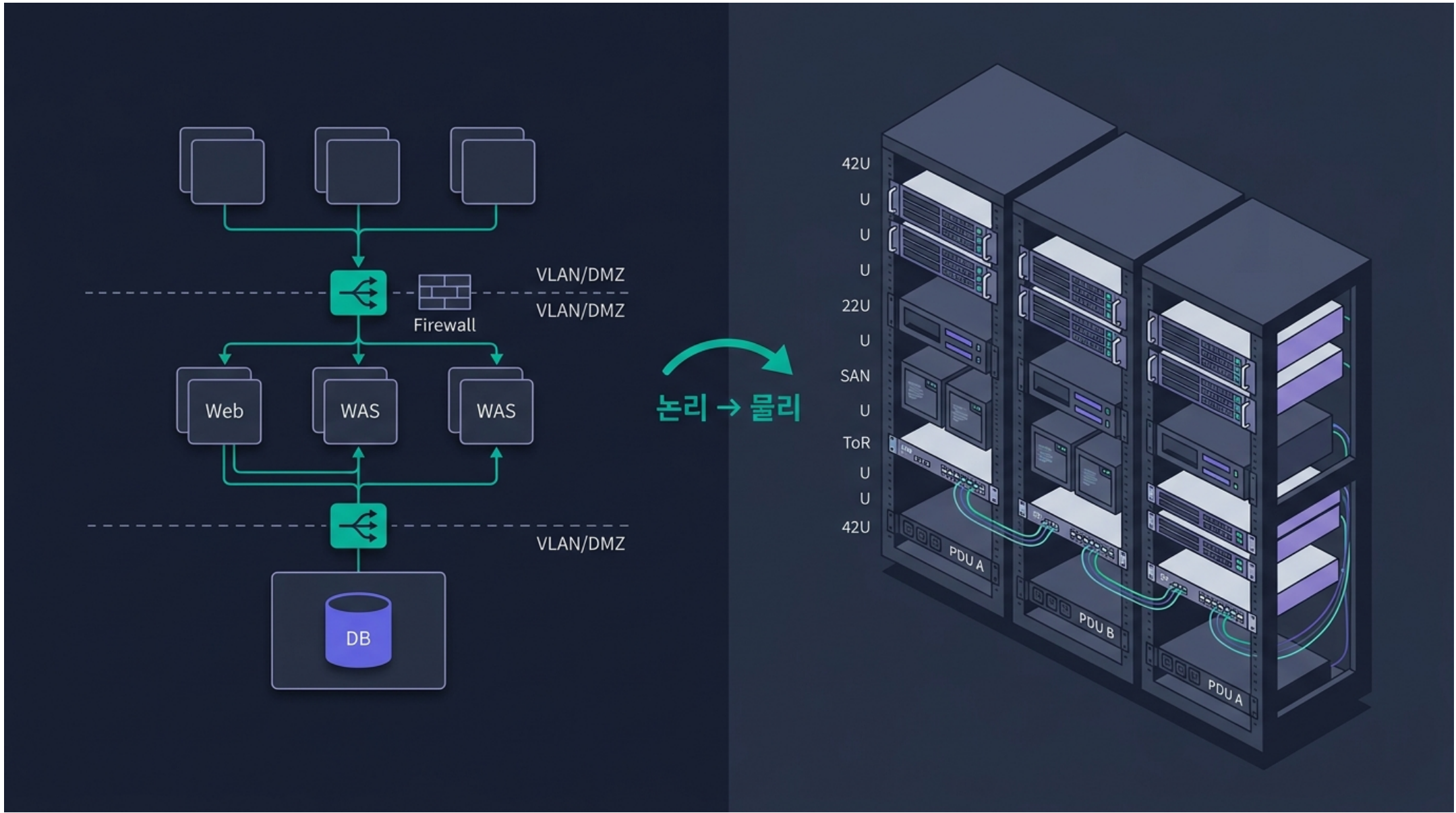
- OSS 채택 (Proxmox·Postgres) → 5억+
- IaC 도입 → 인력 효율 30%↑
- 모니터링 OSS → 1억+

10년 TCO는 의사결정자(임원·CIO)의 결정 근거다. CAPEX 1억 추가로 OPEX 5억을 회수하는 경우가 흔하다.

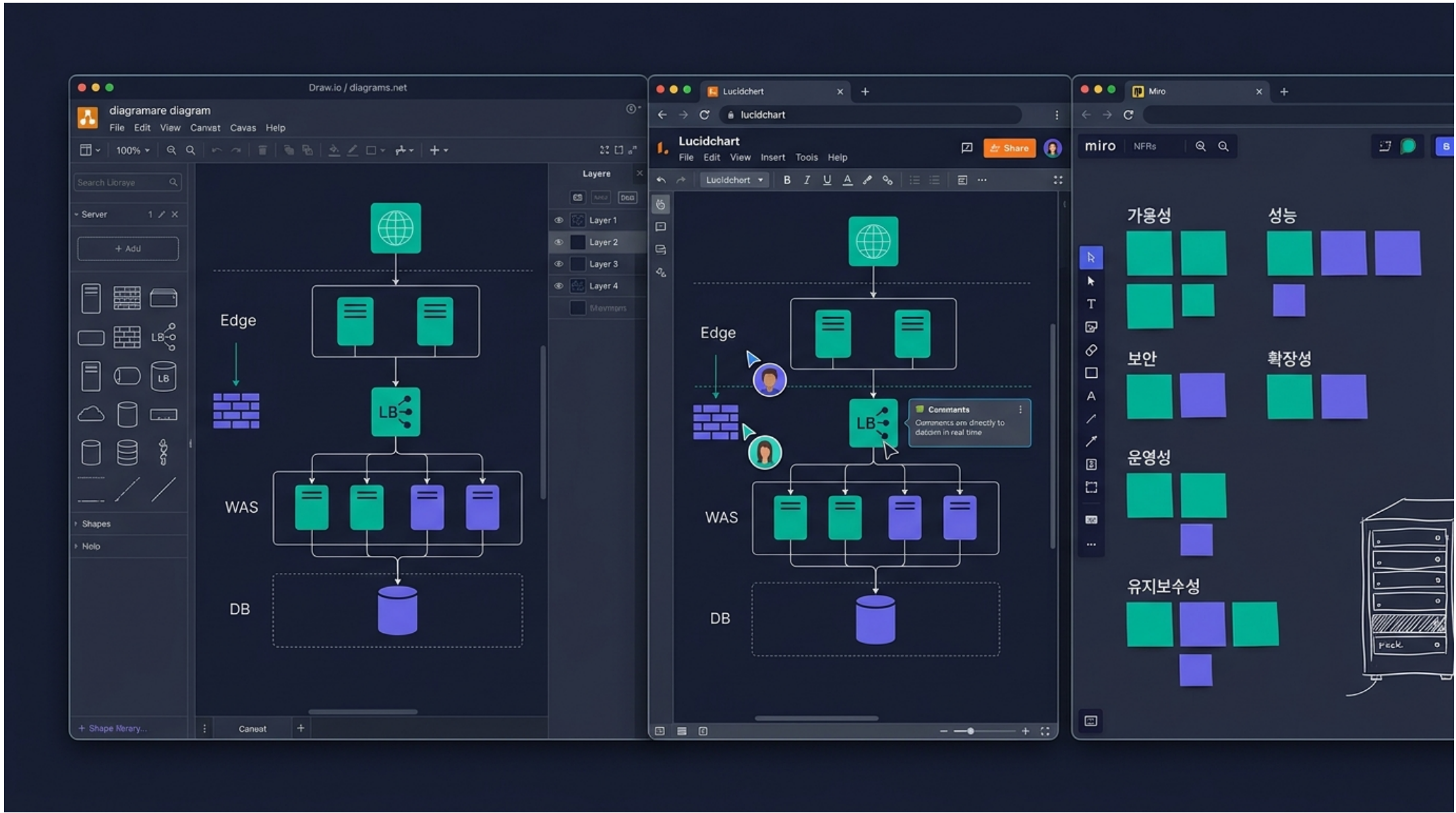
# 산출물 8종 — 점검 매트릭스

| # | 산출물    | 필수 항목                    | 자주 빠지는 항목            |
|---|--------|--------------------------|----------------------|
| 1 | 논리 구성도 | 4계층 · 이중화 · 망 분리 · 외부 연계 | 백업망 · 관리망            |
| 2 | 물리 배치도 | 랙 · 모델 · 전력 · U수         | 케이블 경로 · 발열 BTU/h    |
| 3 | BOM    | 모델 · 단가 · 수량 · 합계        | SW 라이선스 · 마진         |
| 4 | 용량 산정서 | 가정 · 공식 · 결과             | 5년 증가 · IOPS         |
| 5 | 보안 정책표 | FW 규칙 · 계정 · 암호화         | 만료일 · PAM            |
| 6 | 백업·DR  | RPO · RTO · 시점복구         | Archive Log · 시험     |
| 7 | SOP    | 변경 · 장애 · 백업 · 패치        | Postmortem · 패치 우선순위 |
| 8 | 위험·TCO | 위험 5+ · 10년 TCO          | 트레이드오프 · 로드맵         |

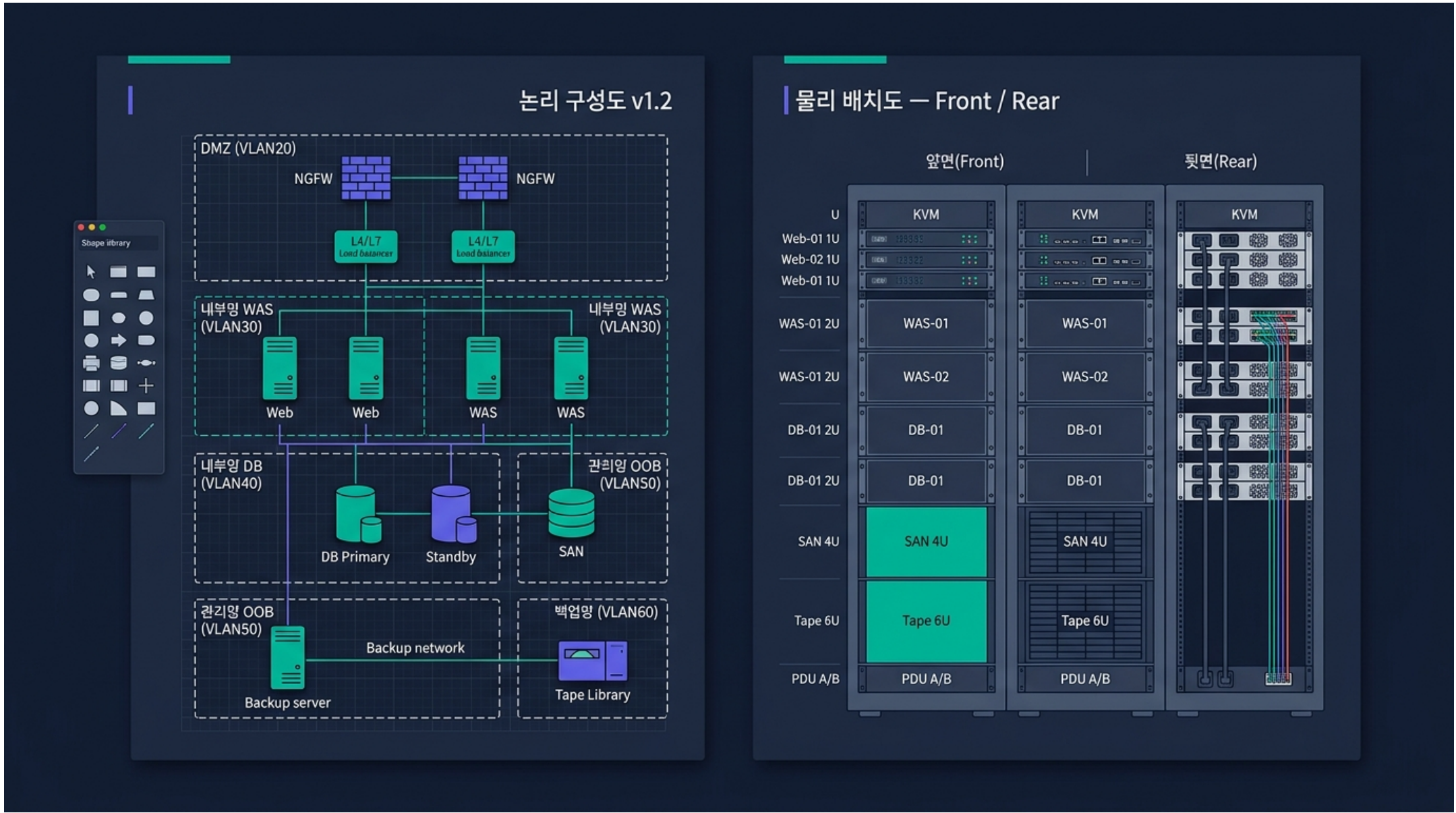
"필수 항목" 칸이 모두 채워졌는지 발표 전 점검한다.



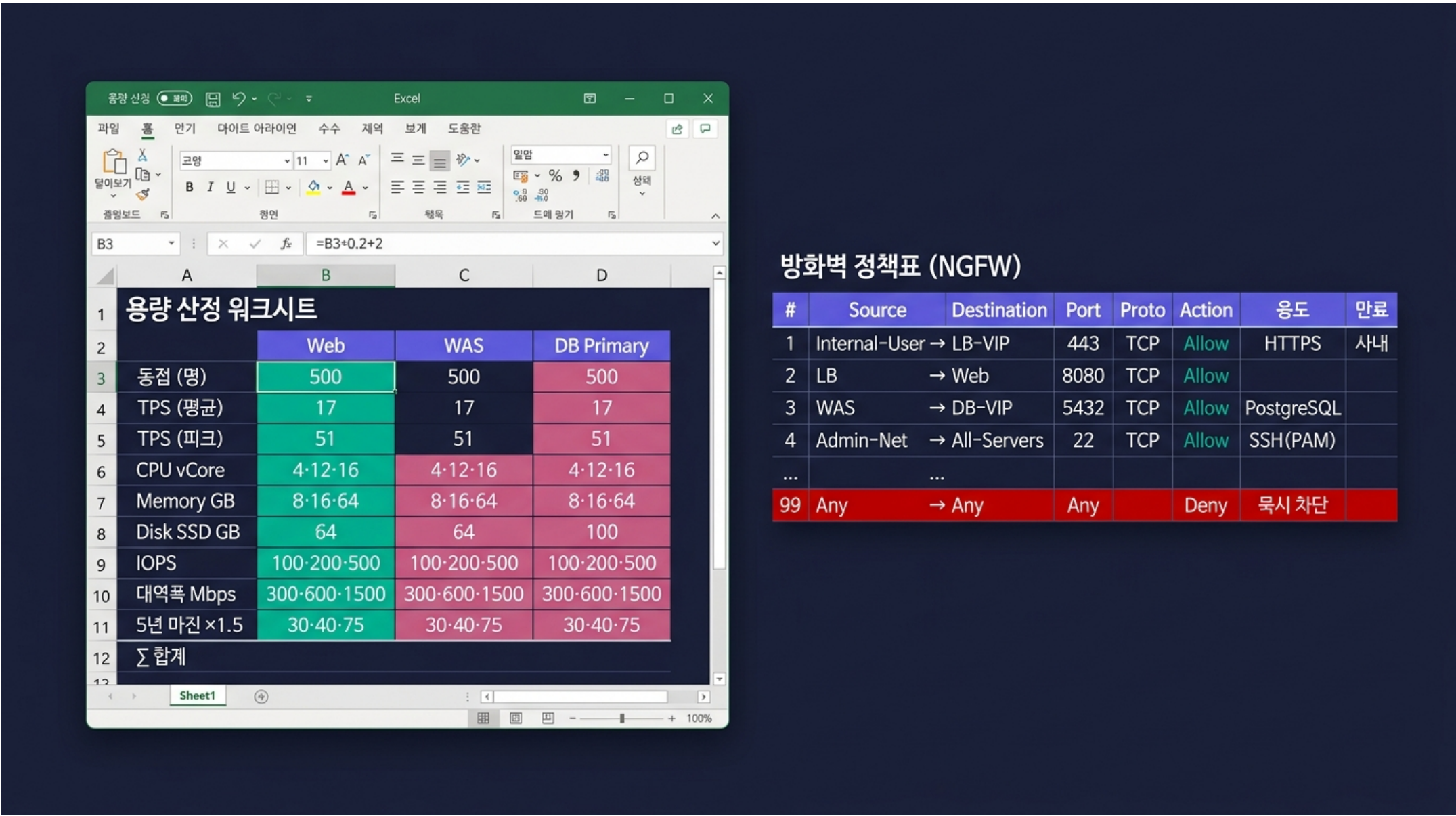
논리 → 물리 변환 흐름



협업 도구 화면 — Draw.io · Lucidchart · Miro 보드



산출물 mockup — 논리 구성도 · 물리 랙 배치도

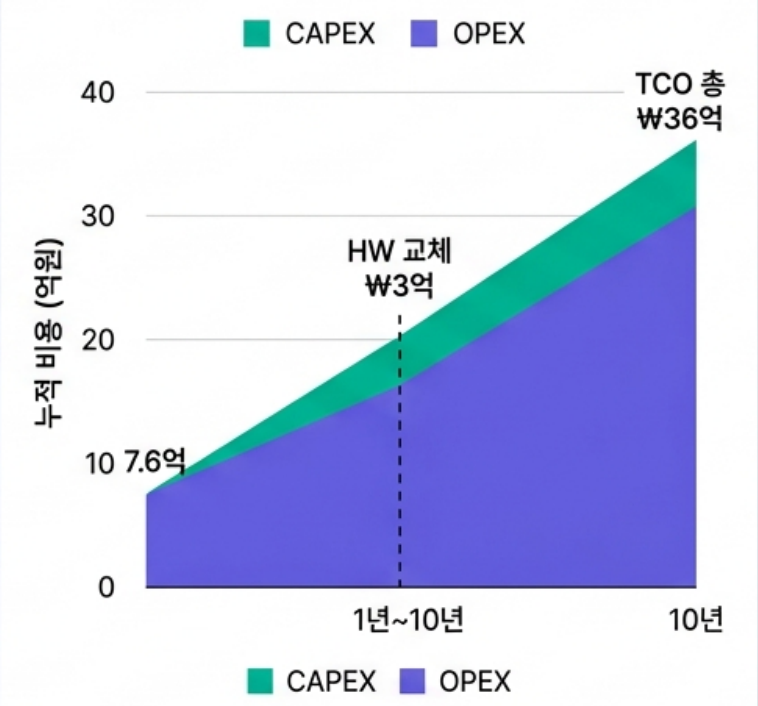


산출물 mockup — 용량 산정 워크시트 · 방화벽 정책표

위험 등록부 (Risk Register)

| Risk ID | 영역  | 위험           | 영향 | 확률 | 대응                | 책임자   |
|---------|-----|--------------|----|----|-------------------|-------|
| R-01    | 가용성 | LB 단일        | 중  | 중  | 1년 후 이중화          | TA    |
| R-02    | 가용성 | DR 사이트 미도입   | 고  | 저  | 2년 후 Warm Standby | TA·운영 |
| R-03    | 운영  | KVM 사내 경험 부족 | 중  | 중  | 교육 + 외주 보조 6개월    | 운영팀   |
| R-04    | 보안  | Tape 분실      | 중  | 저  | 암호화 + 외부 보관 추적    | 보안    |

10년 TCO 누적 크고 차트



산출물 mockup — 위험 등록부 · 10년 TCO 누적 그래프

# TA 리뷰 체크리스트 — 표준 12항목

## 가용성 (4)

- ☒ SPOF 없는가
- ☒ DB HA 표기
- ☒ 방화벽·LB 이중화 (또는 위험 명기)
- ☒ 백업·DR 표기

## 성능 (3)

- ☒ 산정 가정값 명기
- ☒ 5년 증가분 반영
- ☒ 피크 마진 적정

## 보안 (3)

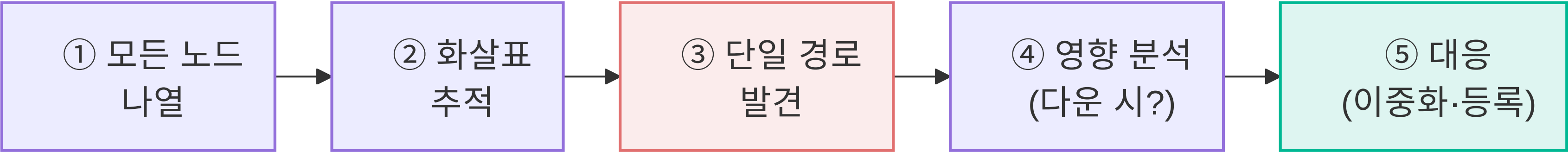
- ☒ 망 분리 (3단계+)
- ☒ 방화벽 정책 명시
- ☒ 관리망·백업망 분리

## 운영성 (2)

- ☒ 모니터링·로그 계획
- ☒ 백업 + 복구 시험 명시

12항 체크리스트는 면접·실무에서 그대로 활용 가능한 표준 양식이다.

# SPOF 식별 — 5단계 절차



| #  | 점검 항목      | 본 과제 결과             |
|----|------------|---------------------|
| 1  | 외부 NW 입구   | NGFW 이중화 ✓          |
| 2  | LB         | 단일 (위험 등록)          |
| 3  | Web        | 2대 ✓                |
| 4  | WAS        | 2대 ✓                |
| 5  | DB         | Active-Standby ✓    |
| 6  | SAN        | RAID 10 + 컨트롤러 이중 ✓ |
| 7  | 백업 서버      | 단일 (저영향)            |
| 8  | 전원         | A/B PDU + UPS ✓     |
| 9  | 스위치        | Core 2대 + ToR 2대 ✓  |
| 10 | DNS · LDAP | 외부 의존 (가정 이중)       |

# 성능 병목 점검 — 7대 영역

| # | 영역       | 점검 항목            | 본 과제             |
|---|----------|------------------|------------------|
| 1 | CPU      | 평균 60% 이하·피크 80% | 산정 시 마진 × 3      |
| 2 | 메모리      | 90% 이하·Swap 최소   | DB Buffer 50%    |
| 3 | 디스크 IOPS | 가용 IOPS의 70%     | 1,500 IOPS · SSD |
| 4 | 네트워크     | 80% 이하           | 75 Mbps · 1G 충분  |
| 5 | DB 연결    | Pool 크기 적정       | WAS Pool 50      |
| 6 | 외부 연계    | 응답 시간 SLA        | SAP ETL 30분      |
| 7 | 캐시       | Hit율 80%+        | (응용 영역)          |

## 측정 도구

- JMeter / k6 — 부하 테스트
- sar / iostat / vmstat — OS
- pg\_stat\_ — DB
- Prometheus — 메트릭

## 사전 대응

- 인덱스 점검
- 쿼리 분석 (slow log)
- 캐시 활용
- Connection Pool

# 보안 취약점 점검 — *OWASP + 내부 위협*

## OWASP Top 10 (응용 영역)

1. Broken Access Control
  2. Cryptographic Failures
  3. Injection
  4. Insecure Design
  5. Security Misconfiguration
  6. Vulnerable Components
  7. Identification Failures
  8. Software/Data Integrity
  9. Logging Failures
  10. SSRF
- 응용 영역, TA는 **WAF + 표준 인용**

## TA가 직접 점검

- 망 분리 (3단계+)
- 방화벽 묵시 차단
- 관리자 PAM 경유
- 전송·저장 암호화
- 백업 암호화
- 로그 보관·접근통제
- 패치 주기 준수
- 계정 정책 (공용 금지)

# 운영성·유지보수성 점검

## 운영성 체크

- 모니터링 항목 50+
- 알람 채널 3종
- 로그 통합 (SIEM)
- 백업 자동화
- 복구 시험 분기
- 패치 주기 명시
- SOP 4종 작성
- On-call 체계

## 유지보수성 체크

- 문서화율 80%+
- 인수인계 5일 이내
- 코드·설정 Git 관리
- IaC 30%+
- 변경 이력 추적
- 신입 OJT 자료
- EOSL 관리 캘린더
- 라이선스 만료 알람

운영성·유지보수성은 사후 추가 비용이 3배이므로 설계 초기부터 포함한다.



팀 리뷰 회의 장면

# PART G 정리 — 리뷰·발표 핵심 5

①

12항목  
체크리스트

②

SPOF  
5단계 점검

③

발표 4장  
슬라이드

④

설명력 =  
TA 실력

⑤

피드백  
즉시 기록

## 실전에서 마주칠 *어려움 7가지*

### ① 요구사항이 명확하지 않다

- 발주처도 모른다
- → 가정 + 질의 + 명문화

### ② 결정이 안 모인다

- 부서 간 갈등
- → 6원칙 + 위험 등록

### ③ 예산이 부족하다

- 항상 부족
- → 트레이드오프 + 로드맵

### ④ 일정이 압박

- 단축 요구
- → 단계 분할 + 위험 명기

### ⑤ 신기술 채택 압력

- "이거 한번 해보자"
- → 검증 + 위험 + 대안

### ⑥ 운영팀과 마찰

- 구축 후 인수 거부
- → 운영 SOP 사전 합의

### ⑦ 사후 변경 요청

- "이거 더 추가"
- → 변경관리 SOP

### 공통 대응

- 문서화 + 트레이드오프 + 가시화

## PART 8

# "구조를 그리지 못하면, 설계도 운영도 할 수 없다"

본 워크숍에서 그린 첫 구조도가 TA 경력의 출발점이다.



"구조를 그리지 못하면, 설계도 운영도 할 수 없다"